



**Balance**  
samen met jou

# CO<sub>2</sub>-BELEID

**Organisatie:** Balance Ervaring op Projectbasis B.V.

**Contactpersoon:** Franka Weel

**Adviseur:** Jelmer Kort

**Adviesbureau:** De Duurzame Adviseurs

**Publicatiedatum:** 14-10-2021



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>5</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE .....	5
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	5
<b>3</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>6</b>
3.1	VERANTWOORDELIJKE .....	6
3.2	AFBAKENING.....	6
3.3	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	6
3.3.1	Energiemanagement actieplan.....	6
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS.....</b>	<b>7</b>
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS .....	7
4.1.1	Berekende GHG-emissionen.....	7
4.1.2	Verbranding biomassa.....	7
4.1.3	GHG-verwijderingen.....	7
4.1.4	Uitzonderingen.....	7
4.1.5	Invloedrijke personen.....	8
4.1.6	Toekomst .....	8
4.1.7	Significante veranderingen.....	8
4.2	KWANTIFICERINGSMETHODEN .....	8
4.3	CO <sub>2</sub> -EMISSIONSFACTOREN.....	8
4.4	ONZEKERHEDEN.....	8
4.5	UITSLUITINGEN .....	9
4.6	VERIFICATIE .....	9
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN.....</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>11</b>
6.1	REDUCTIEDOELSTELLINGEN .....	11
6.2.	HOOFDDOELSTELLING .....	11
6.2.1.	Scope 1   Subdoelstelling leaseauto's .....	11
6.2.2.	Scope 2   Subdoelstelling elektraverbruik.....	12
<b>7</b>	<b>  VOORTGANG .....</b>	<b>13</b>
7.1	VOORTGANG SUBDOELSTELLING BRANDSTOFFEN .....	13
7.2	VOORTGANG SUBDOELSTELLING STADSWARMTE- EN ELEKTRAVBRUIK .....	13
<b>8</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....</b>	<b>14</b>
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	14
8.2	ACTIEVE DEELNAME .....	14
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	14

8.3.1	Initiatief Stichting Nederland CO2 Neutraal.....	14
	<b>DISCLAIMER &amp; COLOFON.....</b>	<b>15</b>
	UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID .....	15
	BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM .....	15
	ONDERTEKENING .....	15

## 1 | Inleiding en verantwoording

Balance Ervaring op Projectbasis B.V. (hierna Balance) levert (direct en indirect) producten/diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

**A. Inzicht**

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.

**B. CO<sub>2</sub>-reductie**

De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

**C. Transparantie**

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.

**D. Deelname aan initiatieven**

(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Balance is een expert op het gebied van integraal project management en strategisch advies. Haar focus ligt op projecten in de fysieke leefomgeving. Balance is onder andere actief in de sectoren Energietransitie, Gebiedsontwikkeling, Mobiliteit & Infrastructuur en Waterveiligheid. Balance werkt voornamelijk in opdracht van overheidsinstanties. Balance heeft de ambitie om bij te dragen aan een duurzame wereld, daarom is besloten om het CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat te behalen. Bijkomend voordeel is dat het CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat steeds vaker gevraagd wordt bij projecten en dus ook de klanten van Balance een toekomstbestendig Nederland belangrijk vinden.

### 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Balance in het jaar 2020 bedraagt 415,6 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan komt 363,5 ton voor rekening van projecten en 52,1 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Balance valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken/ leveringen
Kleine organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ( $>$ ) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

### 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Balance geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2020. Per 1 juli 2021 is er wel een project met gunningvoordeel gestart.

## 3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

### 3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is Franka Weel de interne verantwoordelijke. Zij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het management. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 3 op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

### 3.2 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document 'Bepaling Organizational Boundary'. Naast Balance Ervaring op Projectbasis B.V. is ook de moederholding InterConsulting Group B.V. meegenomen in de boundary.

### 3.3 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 56% minder CO<sub>2</sub> in scope 1 en maximaal 86% meer CO<sub>2</sub> in scope 2 uit te stoten.

#### 3.3.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

Emissiestroom	Eenheid	Bron	Verantwoordelijke afdeling	Wanneer
<b>Stadswarmte - Vastgoed</b>	m <sup>3</sup>	Uitlezen meterstanden	Finance & Control	Maart, September
<b>Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine - Elektra</b>	Liter kWh	Rapportages/tankpassen	Finance & Control	Maart, September
<b>Elektra - Vastgoed</b>	kWh	Uitlezen meterstanden	Finance & Control	Maart, September
<b>Zakelijke reizen - Privé auto's - Openbaar vervoer</b>	Euro	Declaraties	Finance & Control	Maart, September

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

### 4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van Balance weergegeven.

#### 4.1.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Balance bedroeg in 2020 415,6 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 308,7 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 88,0 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2). De overige 18,9 ton CO<sub>2</sub> werd veroorzaakt door Business Travel.

TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE					2020 Heel jaar
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Gasverbruik		0 m <sup>3</sup>	1.884	-	
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		39.560 liter	3.262	129,0	
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		64.522 liter	2.784	179,6	
<b>Totaal scope 1</b>				<b>308,7</b>	
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (wagenpark)		64.695 kWh	556	36,0	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (Kantoor Rotterdam)		51.710 kWh	556	28,8	
Elektriciteitsverbruik - groene stroom (Kantoor Ams/Utr)		89.955 kWh	0	-	
Stadswarmte		649 GJ	35.970	23,3	
<b>Totaal scope 2</b>				<b>88,0</b>	
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		91.479 km	195	17,8	
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer		29.293 km	36	1,1	
<b>Totaal business travel</b>				<b>18,9</b>	
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>					<b>415,6</b>

Tabel 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

#### 4.1.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Balance.

#### 4.1.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Balance.

#### 4.1.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

#### 4.1.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub>-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub>-footprint.

#### 4.1.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor 2020. In het plan van aanpak van de organisatie, waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd. Deze zullen er samen voor zorgen dat Balance 56% CO<sub>2</sub> in scope 1 en -86% CO<sub>2</sub> in scope 2 zal reduceren in 2025 ten opzichte van 2019, gerelateerd aan de omzet.

#### 4.1.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2019 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in hoofdstuk 6 van dit document.

### 4.2 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO<sub>2</sub>-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl) gehanteerd. In hoofdstuk 2 van het CO<sub>2</sub>-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

### 4.3 CO<sub>2</sub>-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Balance over 2020 zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint van 2020 zijn emissiefactoren gebruikt daterend van mei 2021.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

### 4.4 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. In zowel Amsterdam als Rotterdam (tot 1 december 2020) wordt een deel van een pand gehuurd als kantoorgebruik. Het exacte verbruik van Balance kan niet achterhaald worden. Op basis van een verdeelsleutel (gehuurd oppervlak ten opzichte van het totaal) is het gasverbruik van het totale verbruik berekend.



2. De precieze hoeveelheid stadswarmte was voor het pand in Rotterdam niet te achterhalen. Aan de hand van de kosten in 2019 en de gemiddelde prijs voor stadswarmte voor het andere pand is er een schatting gedaan. Voor 2020 waren er geen kosten bekend, dus dezelfde schatting is gebruikt voor de periode van 11 maanden.
3. De data van het elektriciteitsverbruik in Rotterdam is over 2020 nog niet bekend. Om die reden is er een schatting gedaan op basis van de gegevens van 2019. Het huurcontract van dit pand is per 1 december 2020 opgezegd.
4. Per 15 mei 2021 is er een nieuw kantoorpand in Rotterdam in gebruik genomen, hiervan kon nog geen verbruik achterhaald worden. Daarom is een schatting gemaakt op basis van het gemiddelde verbruik per vierkante meter van het kantoorpand in 2019 en 2020.

## 4.5 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO<sub>2</sub>-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO<sub>2</sub>-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO<sub>2</sub> (CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC's, PFC's en SF<sub>6</sub>) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

## 4.6 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

CO <sub>2</sub> -Reductiemaatregel
<b>SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark)</b>
Leasebeleid aanpassen, elektrisch rijden aantrekkelijker maken Uutfaseren dieselauto's Reviewen CO <sub>2</sub> -norm per inkomensklasse lease Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto Jaarlijkse controle bandenspanning Beschikbaarheid NS Businesscard communiceren Elektrisch rijden stimuleren: kennisdelen Elektrisch rijden stimuleren: onderzoeken aanpassing leasebudgetten Slimme bandenpomp onderzoeken Stimuleren Thuiswerken, opstellen thuiswerkbeleid
<b>SCOPE 2 - Elektraverbruik (vastgoed)</b>
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting Overstap naar 100 % groene stroom Onderzoek naar plaatsen van zonnepanelen Plaatsen van bewegingssensoren in kantoren Stimuleren Thuiswerken, opstellen thuiswerkbeleid Duurzaamheidsconvenant.
<b>SCOPE 2 Stadswarmteverbruik (vastgoed)</b>
Duurzaamheid mee laten wegen in keuze nieuwe vestiging
<b>SCOPE 3 - Reduceren zakelijke kilometers</b>
Toepassen van video en-of teleconferencing Onderzoeken mogelijkheden fietsplan Leenfietsen op kantoor
<b>Organisatorische maatregelen</b>
CO <sub>2</sub> beleid verwerken in Live events CO <sub>2</sub> uitstoot compenseren

## 6 | Doelstellingen

### 6.1 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 6.2. Hoofddoelstelling

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

#### Scope 1 en 2 doelstelling Balance

**Balance wil in 2025 ten opzichte van 2019 48% minder CO<sub>2</sub> uitstoten**

Bovengenoemde doelstellingen wordt gerelateerd aan de omzet. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2025 als volgt:

Scope 1: 56% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Scope 2: maximaal 86% stijging in 2025 ten opzichte van 2019

Ook is het een doelstelling om in het nieuwe kantoorpand in Utrecht vanaf 2022 100% groene stroom af te nemen.

#### Doelstelling Business Travel

**Balance wil haar CO<sub>2</sub>-emissie door business travel met 13% reduceren in 2025 ten opzichte van 2019**

#### Energiedoelstelling

**Balance wil jaarlijks haar energieverbruik met 3% reduceren.**

#### 6.2.1. Scope 1 | Subdoelstelling leaseauto's

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 56% reductie in de periode 2020-2025. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn het stimuleren van reizen met het OV, het vormgeven van een thuiswerkbeleid en bij vervanging kiezen voor zuinigere en waar mogelijk elektrische auto's. Ook wordt er in januari 2022 verhuisd naar een kantoor op een meer strategische locatie in Nederland.

### 6.2.2. Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïntroduceerd die op de Balance van toepassing zijn. De uitstoot in scope 2 is echter al vrij laag en hoofdzakelijk veroorzaakt door stadswarmte en elektrisch rijden. Door een toename in elektrisch rijden zal er een verplaatsing plaatsvinden van uitstoot van scope 1 naar scope 2. Ondanks dat de uitstoot in scope 2 dus waarschijnlijk gaat stijgen, zal de totale uitstoot van Balance dalen. Dit is ingeschat op een stijging van het verbruik van 86% in de periode 2020-2025. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn het verhuizen naar een duurzaam nieuw hoofdkantoor, stimuleren van thuiswerken en het aanmoedigen van laden op kantoor.

## 7 | Voortgang

Balance heeft ervoor gekozen 2019 als referentiejaar te selecteren, omdat 2020 een bijzonder jaar is geweest door corona. Zo hebben er in 2020 minder reisbewegingen plaatsgevonden. Dit is terug te zien aan het brandstofverbruik en de gedeclareerde kilometers. Het is voor de toekomst aannemelijk dat het aantal reisbewegingen ten opzichte van 2020 weer toe gaan nemen. Om deze reden wordt 2019 gezien als een realistischer referentiejaar.

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Balance opgenomen.

<b>TABEL V1. VOORTGANG JAARLIJKSE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS, GEHELE BEDRIJF</b>		
	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>TYPE EMISSIONS SCOPE 1</b>	<b>Heel jaar</b>	<b>Heel jaar</b>
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	401,3	129,0
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	234,4	179,6
<b>TOTAAL SCOPE 1</b>	<b>635,7</b>	<b>308,7</b>
<b>TYPE EMISSIONS SCOPE 2</b>		
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (wagenpark)	24,7	36,0
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (Kantoor Rotterdam)	36,6	28,8
Elektriciteitsverbruik - groene stroom (Kantoor Ams/Utr)	-	-
Stadswarmte	28,2	23,3
<b>TOTAAL SCOPE 2</b>	<b>89,4</b>	<b>88,0</b>
<b>TYPE EMISSIONS BUSINESS TRAVEL</b>		
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	20,1	17,8
Zakelijk vervoer - Openbaar Vervoer	3,5	1,1
<b>TOTAAL BUSINESS TRAVEL</b>	<b>23,6</b>	<b>18,9</b>
<b>TOTALE EMISSIONS</b>	<b>748,7</b>	<b>415,6</b>

Figuur 2 | Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

In de footprint is te zien dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2020 is afgenomen met 45,54%. Zoals hierboven beschreven is dit echter niet helemaal realistisch ten aanzien van de toekomst, omdat deze afname met name is veroorzaakt door de coronacrisis. Balance heeft daarom voldoende maatregelen opgesteld om ook (zonder corona) in 2025 48% reductie te behalen.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

### 7.1 Voortgang subdoelstelling brandstoffen

Het afgelopen jaar is geen representatief jaar door de coronacrisis. Ook waren er nog geen maatregelen genomen, er is dus ook nog niet echt een voortgang te meten.

### 7.2 Voortgang subdoelstelling stadswarmte- en elektraverbruik

Het afgelopen jaar is geen representatief jaar door de coronacrisis. Ook waren er nog geen maatregelen genomen, er is dus ook nog niet echt een voortgang te meten.

## 8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Balance is de website van de SKAO geraadpleegd ([https://www.skao.nl/initiatieven\\_programma](https://www.skao.nl/initiatieven_programma)). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Balance zich heeft aangemeld voor deelname aan stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 8.3 Lopende initiatieven

#### 8.3.1 Initiatief Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal

Balance heeft zich sinds 2021 aangemeld bij stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Jaarlijks worden er vier bijeenkomsten georganiseerd. Balance heeft de bijeenkomst op 16 september 2021 bijgewoond.

Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2021:

Initiatief	Type bijdrage	Jaarlijks bedrag	Bewijslast
Nederland CO <sub>2</sub> Neutraal	Lidmaatschap	€1.247,-	Factuur
<b>Totale kosten</b>		<b>€ 1.247,-</b>	

Tabel 2: Begroting voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Balance.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	Jelmer Kort, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -BELEID
Datum:	14-10-2021
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Franka Weel

Handtekening autoriserende manager:

Yke Bonenberg  
CFO