



Balance
samen met jou

CO₂-BELEID

Organisatie: Balance Ervaring op Projectbasis B.V.

Contactpersoon: Franka Weel

Adviseur: Jelmer Kort

Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 1-6-2022



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	4
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	5
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	5
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	5
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	7
3.1	VERANTWOORDELIJKE	7
3.2	AFBAKENING.....	7
3.3	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	7
3.3.1	Energiemanagement actieplan.....	7
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS.....	9
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	9
4.1.1	Berekende GHG-emissionen.....	9
4.1.2	Verbranding biomassa.....	9
4.1.3	GHG-verwijderingen.....	9
4.1.4	Uitzonderingen.....	9
4.1.5	Invloedrijke personen.....	9
4.1.6	Toekomst	10
4.1.7	Significante veranderingen.....	10
4.2	KWANTIFICERINGSMETHODEN	10
4.3	CO ₂ -EMISSIONSFACTOREN.....	10
4.4	ONZEKERHEDEN.....	10
4.5	UITSLUITINGEN	11
4.6	VERIFICATIE	11
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN.....	12
6	 DOELSTELLINGEN	13
6.1	REDUCTIEDOELSTELLINGEN	13
6.2.	HOOFDDOELSTELLING	13
6.2.1.	Scope 1 Subdoelstelling leaseauto's	13
6.2.2.	Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik.....	14
7	 VOORTGANG	15
7.1	VOORTGANG SUBDOELSTELLING BRANDSTOFFEN	15
7.2	VOORTGANG SUBDOELSTELLING STADSWARMTE- EN ELEKTRAVBRUIK	15
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	16
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	16
8.2	ACTIEVE DEELNAME	16
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	16

8.3.1	Initiatief Stichting Nederland CO2 Neutraal.....	16
	DISCLAIMER & COLOFON.....	17
	UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID	17
	BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM	17
	ONDERTEKENING	17

1 | Inleiding en verantwoording

Balance Ervaring op Projectbasis B.V. (hierna Balance) levert (direct en indirect) producten/diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Balance is een expert op het gebied van integraal project management en strategisch advies. Haar focus ligt op projecten in de fysieke leefomgeving. Balance is onder andere actief in de sectoren Energietransitie, Gebiedsontwikkeling, Mobiliteit & Infrastructuur en Waterveiligheid. Balance werkt voornamelijk in opdracht van overheidsinstanties. Balance heeft de ambitie om bij te dragen aan een duurzame wereld, daarom is besloten om het CO₂-Prestatieladder certificaat te behalen. Bijkomend voordeel is dat het CO₂-Prestatieladder certificaat steeds vaker gevraagd wordt bij projecten en dus ook de klanten van Balance een toekomstbestendig Nederland belangrijk vinden.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Balance in het jaar 2020 bedraagt 342,5 ton CO₂. Balance valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	Diensten ¹²	Werken/ leveringen
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Raamovereenkomst Noord-Holland

Balance heeft een raamovereenkomst met provincie Noord-Holland o.b.v. detachering. In de uitvraag is als eis meegenomen dat de opdrachtnemer (ten tijde van inschrijven) minimaal CO₂-prestatieladder niveau 3 moet hebben. Balance heeft niet op basis van het certificaat de ROK gewonnen. Binnen de raamovereenkomst worden individuele uitvragen gedaan waarop Balance kandidaten aanbiedt. Binnen zo'n individuele uitvraag wordt CO₂-prestatieladder niet meegenomen als eis.

In de ROK zitten vijf consortiumpartijen. In de uitvraag voor de ROK is een indicatie afgegeven van de verwachte omzet voor het perceel. Deze omzet indicatie is minimaal 5 miljoen. Als ieder consortium evenredig scoort heb je dus een omzet van 1 miljoen.

De looptijd van de ROK is van 01-06-2021 t/m 31-05-2024, maar de eerste gescoorde uitvraag is pas vanaf 02-08-2021 begonnen. Begin 2022 heeft Balance een aantal opdrachten lopen en voor 2021 een omzet behaald van €189.000. De footprint van het project met gunningvoordeel is bepaald aan de hand van de omzet. Deze footprint is te vinden in het Excel document 'CO₂-footprint en voortgang reductie 3.1' onder het tabje project met gunningvoordeel.

Aangezien het project een gemiddeld project is van de organisatie en de footprint wordt opgesteld aan de hand van de algehele footprint, zijn ook de maatregelen van de algehele organisatie van toepassing voor dit project.

Rijkswaterstaat

De samenwerkingsraamovereenkomst (SROK) met Rijkswaterstaat is o.b.v. product dienstverlening. In de uitvraag is de CO₂-prestatieladder meegenomen als knock-out criterium. Binnen deze SROK worden nadere overeenkomsten (NOK) uitgevraagd. Voor iedere NOK moet een PvA geschreven worden. Binnen zo'n NOK is de CO₂-prestatieladder geen eis.

In deze SROK is de omzetverwachting lastig te bepalen. Ten eerste verschilt de waarde van een NOK. De ene NOK heeft een omzetindicatie van 1 mil. en de andere van 4 mil. Ten tweede moet je voor iedere NOK opnieuw een PvA schrijven. Het kan dus ook zo zijn dat jouw plan nooit tot de beste behoort en dus scoor je geen omzet. Ten derde is binnen een gescoorde NOK ook nooit zeker of de eerder afgegeven omzetindicatie werkelijkheid wordt. Het komt ook geregeld voor dat dienstenproducten die verwacht worden, uiteindelijk niet gevraagd worden.

Voor 2021 is een geen omzetverwachting. De looptijd van de SROK is van 01-07-2021 t/m 30-06-2024. Voor de SROK is er in 2021 nog geen omzet. Vandaar dat hier ook geen footprint van is gemaakt.

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

3.1 Verantwoordelijke

Voor het beheren van de CO₂-Prestatieladder is Franka Weel de interne verantwoordelijke. Zij draagt verantwoordelijkheid voor het uitzetten van taken, toewijzen van verantwoordelijkheden en het rapporteren aan het management. Voor het opstellen van alle bijbehorende documentatie voor het behouden van niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder wordt de organisatie ondersteund door het adviesbureau De Duurzame Adviseurs.

3.2 Afbakening

Meer informatie over de Organizational Boundary van de organisatie is terug te vinden in het document 'Bepaling Organizational Boundary'. Naast Balance Ervaring op Projectbasis B.V. is ook de moederholding InterConsulting Group B.V. meegenomen in de boundary.

3.3 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 56% minder CO₂ in scope 1 en maximaal 86% meer CO₂ in scope 2 uit te stoten.

3.3.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

Emissiestroom	Eenheid	Bron	Verantwoordelijke afdeling	Wanneer
Stadswarmte - Vastgoed	m ³	Uitlezen meterstanden	Finance & Control	Maart, September
Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine - Elektra	Liter kWh	Rapportages/tankpassen	Finance & Control	Maart, September
Elektra - Vastgoed	kWh	Uitlezen meterstanden	Finance & Control	Maart, September
Zakelijke reizen - Privé auto's - Openbaar vervoer	Euro	Declaraties	Finance & Control	Maart, September
Leveranciers	Euro's	Crediteurenlijst	Finance & Control	Maart
Afval	Kg	Overzicht gebouwbeheerder	Finance & Control	Maart
Voortgang ketenanalyse	Divers	Divers, zie ketenanalyse	Consultants team energietransitie	Maart

4 | Berekende CO₂-emissies

4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van Balance weergegeven.

4.1.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Balance bedroeg in 2021 342,5 ton CO₂. Hiervan werd 261,4 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 48,2 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2). De overige 32,9 ton CO₂ werd veroorzaakt door Business Travel.

TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Gasverbruik		0 m ³	1.884	-
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		28.340 liter	3.262	92,4
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		60.698 liter	2.784	169,0
Totaal scope 1				261,4

TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (wagenpark)		73.624 kWh	556	40,9
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (Kantoor Rotterdam)		2.120 kWh	556	1,2
Elektriciteitsverbruik - groene stroom (Kantoor Ams/Utr)		68.742 kWh	0	-
Stadswarmte		335 GJ	18.310	6,1
Totaal scope 2				48,2

TYPE EMISSIESTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		156.707 km	195	30,6
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer		152.987 km	15	2,3
Totaal business travel				32,9

TOTALE EMISSIES SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL				342,5
---	--	--	--	-------

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2021 (in tonnen CO₂)

4.1.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Balance.

4.1.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Balance.

4.1.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

4.1.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂-footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂-footprint.

4.1.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor 2021. In het plan van aanpak van de organisatie, waarin alle reductiemaatregelen zijn opgenomen, wordt beschreven welke maatregelen er in de komende jaren worden uitgevoerd. Deze zullen er samen voor zorgen dat Balance 56% CO₂ in scope 1 zal reduceren en maximaal 86% CO₂ in scope 2 zal groeien in 2025 ten opzichte van 2019, gerelateerd aan de omzet.

4.1.7 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2019 als referentiejaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in hoofdstuk 6 van dit document.

4.2 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een Excelmodel waarbij alle energieverbruiken worden omgerekend naar CO₂-emissies. Hierbij worden de emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl gehanteerd. In hoofdstuk 2 van het CO₂-Managementplan van de organisatie wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

4.3 CO₂-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Balance over 2021 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van de organisatie zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2021 zijn emissiefactoren gebruikt daterend van maart 2022.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

4.4 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂-footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. In Amsterdam wordt een deel van een pand gehuurd als kantoor. Het exacte verbruik van Balance kan niet achterhaald worden. Op basis van een verdeelsleutel (gehuurd oppervlak ten opzichte van het totaal) is het aandeel in het totale verbruik van elektra en stadswarmte berekend. Voor 2021 kon het algemeen verbruik nog niet worden aangeleverd. Daarom is de aanname gedaan dat dit hetzelfde percentage van het totaalverbruik is geweest als in 2020.
2. Het is onduidelijk of het pand in Amsterdam daadwerkelijk gebruik maakt van stadswarmte. De leverancier van de warmte, Eteck, weigert meer informatie te verschaffen over het warmte etiket van de geleverde warmte. Er is daarom besloten om dezelfde factor te gebruiken als voor de vestiging in Rotterdam.
3. Balance huurt in Rotterdam een kantoorruimte in een groot pand van maar 50m². Hiervan kan het verbruik niet individueel in kaart worden gebracht. Daarom is door de

gebouwbeheerder een schatting gemaakt van het elektraverbruik. Voor het stadswarmteverbruik is een [gemiddelde waarde](#) voor een klein kantoorpand genomen.

4. Buitenlandse tankdeclaraties zijn gebaseerd op euro's en niet gespecificeerd per brandstof en/of aantal liters. Daarom is besloten de aanneme te doen dat de brandstofkosten gelijkstaan aan 19 cent per gereden km. Gelijk aan binnenlandse declaraties.

4.5 Uitsluitingen

In Handboek 3.1 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

4.6 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

5 | CO₂-reducerende maatregelen

CO₂-Reductiemaatregel
SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark)
Leasebeleid aanpassen, elektrisch rijden aantrekkelijker maken
Uitfaseren dieselauto's
Reviewen CO ₂ -norm per inkomensklasse lease
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto
Jaarlijkse controle bandenspanning
Beschikbaarheid NS Businesscard communiceren
Elektrisch rijden stimuleren: kennisdelen
Elektrisch rijden stimuleren: onderzoeken aanpassing leasebudgetten
Slimme bandenpomp onderzoeken
Stimuleren thuiswerken, opstellen thuiswerkbeleid
SCOPE 2 - Elektraverbruik (vastgoed)
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting
Overstap naar 100% groene stroom
Onderzoek naar plaatsen van zonnepanelen
Plaatsen van bewegingssensoren in kantoren
Stimuleren Thuiswerken, opstellen thuiswerkbeleid
Duurzaamheidsconvenant.
SCOPE 2 Stadswarmteverbruik (vastgoed)
Duurzaamheid mee laten wegen in keuze nieuwe vestiging
SCOPE 3 - Reduceren zakelijke kilometers
Toepassen van video en-of teleconferencing
Onderzoeken mogelijkheden fietsplan
Communiceren fietsplan
Leenfietsen op kantoor

6 | Doelstellingen

6.1 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

6.2. Hoofddoelstelling

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling Balance

Balance wil in 2025 ten opzichte van 2019 48% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen wordt gerelateerd aan de omzet. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2025 als volgt:

Scope 1: 56% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Scope 2: maximaal 86% stijging in 2025 ten opzichte van 2019

Ook is het een doelstelling om in het nieuwe kantoorpand in Utrecht vanaf 2022 100% groene stroom af te nemen.

Doelstelling Business Travel

Balance wil haar CO₂-emissie door business travel met 13% reduceren in 2025 ten opzichte van 2019

Energiedoelstelling

Balance wil jaarlijks haar energieverbruik met 3% reduceren.

6.2.1. Scope 1 | Subdoelstelling brandstoffen

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 56% reductie in de periode 2020-2025. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn het stimuleren van reizen met het OV, het vormgeven van een thuiswerkbeleid en bij vervanging kiezen voor zuinigere en waar mogelijk elektrische auto's. Ook is Balance in januari 2022 verhuisd naar een kantoor op een meer strategische locatie in Nederland.

6.2.2. Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnteriseerd die op de Balance van toepassing zijn. De uitstoot in scope 2 is echter al vrij laag en hoofdzakelijk veroorzaakt door stadswarmte en elektrisch rijden. Door een toename in elektrisch rijden zal er een verplaatsing plaatsvinden van uitstoot van scope 1 naar scope 2. Ondanks dat de uitstoot in scope 2 dus waarschijnlijk gaat stijgen, zal de totale uitstoot van Balance dalen. Dit is ingeschat op een stijging van het verbruik van 86% in de periode 2020-2025. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn het verhuizen naar een duurzaam nieuw hoofdkantoor, stimuleren van thuiswerken en het aanmoedigen van laden op kantoor.

7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Balance opgenomen.

	2019	2020	2021
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	401,3	129,0	92,4
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	234,4	179,6	169,0
TOTAAL SCOPE 1	635,7	308,7	261,4
TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2			
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (wagenpark)	24,7	36,0	40,9
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom (Kantoor Rotterdam)	36,6	28,8	1,2
Elektriciteitsverbruik - groene stroom (Kantoor Ams/Utr)	-	-	-
Stadswarmte	16,7	12,0	6,1
TOTAAL SCOPE 2	78,0	76,7	48,2
TYPE EMISSIESTROOM BUSINESS TRAVEL			
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	21,1	18,7	30,6
Zakelijk vervoer - Openbaar Vervoer	3,5	1,1	2,3
TOTAAL BUSINESS TRAVEL	24,6	19,8	32,9
TOTALE EMISSIES	738,3	405,2	342,5

Figuur 2 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

In de footprint is te zien dat de CO₂-uitstoot in 2021 is afgenomen met 54% ten opzichte van 2019 en 16% ten opzichte van 2020. Deze reductie komt voor een groot deel doordat er veel minder gereden is. Deels komt dit door de Coronacrisis, maar ook deels door het thuiswerkbeleid van Balance. De verwachting is dan ook dat dit niet volledig zal terugkeren naar de precoronacijfers. Balance is pas in de tweede helft van 2021 begonnen met haar CO₂-managementsysteem.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

7.1 Voortgang subdoelstelling brandstoffen

Er is in 2021 minder brandstof gebruikt dan in de jaren daarvoor. De Bijbehorende CO₂-emissies laten zelfs een reductie zien van 59%.

7.2 Voortgang subdoelstelling stadswarmte- en elektraverbruik

De emissies door elektraverbruik zijn het afgelopen jaar fors gedaald. Dit komt door de verhuizing naar een veel kleiner kantoor in Rotterdam. Ook het stadswarmte verbruik is hierdoor fors gedaald.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Balance is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Balance zich heeft aangemeld voor deelname aan stichting Nederland CO₂ Neutraal is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

8.3.1 Initiatief Stichting Nederland CO₂ Neutraal

Balance heeft zich sinds 2021 aangemeld bij stichting Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Jaarlijks worden er vier bijeenkomsten georganiseerd. Balance heeft het afgelopen jaar meerdere bijeenkomsten bijgewoond.

Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2021:

Initiatief	Type bijdrage	Jaarlijks bedrag	Bewijslast
Nederland CO ₂ Neutraal	Lidmaatschap	€1.247,-	Factuur
Totale kosten		€ 1.247,-	

Tabel 2: Begroting voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

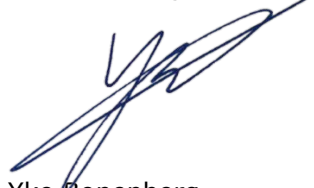
Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Balance.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Jelmer Kort, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -BELEID
Datum:	1-6-2022
Versie:	1.1
Verantwoordelijke manager:	Franka Weel

Handtekening autoriserende manager:



Yke Bonenberg

CFO