

# Gebiedsontwikkeling: zo versnelt Balance het proces

Wilt u meer weten of een  
afspraak maken?

Neem contact op met directeur Rikkert van der Veer

T: 06 462 309 13

E: [rikkertvanderveer@balance.nl](mailto:rikkertvanderveer@balance.nl)

W: [www.balance.nl](http://www.balance.nl)

## OPGAVE

Gebiedsontwikkeling gaat volgens Balance om het afwegen van belangen. En om het inzichtelijk maken van knelpunten en dilemma's. Of het nu gaat om vastgelopen processen, het organiseren van draagvlak of het voorbereiden van bestuurlijke besluitvorming.

Balance gebruikt hiervoor de procesversnellers. Dit zijn interactieve werksessies waarin deelnemers onder onafhankelijke, professionele begeleiding de diepte in gaan en toewerken naar een resultaat. Dit verheldert de kansen, raakvlakken, belangen en verwachtingen voor ambitie, beleid of een project.

## WAAROM BALANCE?

- Frisse blik
- Onafhankelijke procesbegeleiding
- Brede expertise in huis
- Jarenlange ervaring in een dynamisch werkveld

## PROCESVERSNELLERS

- Bewezen effectief & wetenschappelijk onderbouwd
- Aaneenschakeling van werksessies & tools: gebiedsontwikkeling van A tot Z

## IN: Vraagstukken

- Wat drijft stakeholders?
- Hoe kan ik hen aanspreken?
- Welke ambities spelen er?
- Welke verwachtingen leven er?



- Uiteenlopende interpretaties van doelstellingen?
- Op welke punten hebben stakeholders verschillende of juist overeenkomende ideeën?
- Wie denken er hetzelfde over het project en wie niet?



- Welke onzekerheden kunnen van invloed zijn op het projectresultaat?
- Hoe kan er in de planvorming rekening worden gehouden met deze onzekerheden?
- Hoe maak je een robuust project?



- Welke effecten zijn er te verwachten op het gebied van mobiliteit, energieprestatie, duurzaamheid, leefbaarheid, maatschappelijke betrokkenheid en economische ontwikkeling?
- Wie zijn de winnaars en verliezers van voorgestelde maatregelen?
- Zijn de juiste stakeholders betrokken?



## UIT: Resultaten

- Gezamenlijke richting
- Draagvlak
- Verkennen kansrijke paden
- Energie om er samen voor te gaan

- Inzicht in interpretatieverschillen
- Clustering van stakeholders

- Must-do's voor ieder scenario
- Inzicht in maatregelen die sterk afhankelijk zijn van sociaal maatschappelijke, economische of politieke dynamieken
- Inzicht in het slim verbinden van maatregelen
- Weerbare plannen voor de toekomst

- Globaal en volledig beeld van beoogde investering
- Duidelijk hoe investering bijdraagt aan projectdoelen
- Onderbouwing besluit aan de hand van inhoudelijke argumenten

VERBINDEN

Organiseer het spel

Creëer draagvlak

Sluit de deal

VERBINDEN

VERBINDEN

# Gericht processen versnellen door focus op dilemma's

Balance is in staat om versnelling aan te brengen in gebiedsontwikkeling doordat zij een unieke procesaanpak heeft ontwikkeld, gebaseerd op wetenschappelijk onderzoek. Door in interactieve sessies drie specifieke dilemma's te behandelen wordt met draagvlak naar een oplossing gewerkt. De dilemma's komen altijd voor in gebiedsontwikkeling.

## Organiseer het spel

Het Regulatie Dilemma wordt hier gestructureerd aangepakt: welke rollen, belangen en posities hebben stakeholders?

## Creëer draagvlak

Het Collectieve Actie Dilemma staat centraal: de neuzen dezelfde kant op door wetenschappelijk bewezen tools.

## Sluit de deal

Het Interventie dilemma: het wordt duidelijk hoe kosten, opbrengsten en risico's worden verdeeld onder de stakeholders.

## Drie voorbeelden waar procesversnellers zijn ingezet:

### Broekpolder

**OPDRACHTGEVER:** provincie Zuid Holland

#### OPDRACHT:

Zorg voor een procesvoorstel met betrekking tot bodemsanering dat wordt gedragen door alle stakeholders.

#### RESULTAAT:

Gedragen ontwikkelstrategie is opgeleverd.

**WANNEER:** 2017-heden

### Natuurbeheer Zuid Holland

**OPDRACHTGEVER:** stichting Zuid-Hollands Landschap

#### OPDRACHT:

Zorg ervoor dat landschapsbeheerders in Zuid-Holland komen tot een heroriëntatie ten opzichte van elkaar.

#### RESULTAAT:

Position paper waarin gezamenlijke en individuele opgaven zijn gedefinieerd.

**WANNEER:** 2018

### Zuidoost Energy

**OPDRACHTGEVER:** AMC/ Gemeente Amsterdam

#### OPDRACHT:

Onderzoek welke partijen een energiecorporatie willen opzetten en waarom wel of niet.

#### RESULTAAT:

In de groep van stakeholders zijn vier coalities onderscheiden met een visie op het starten van een energie-coöperatie.

**WANNEER:** 2017

# Balance

Advies + Projecten + Interim

## Specialisten

**Jacobine Meijer** is een ervaren procesmanager in de gebiedsontwikkeling. Ze heeft ruime ervaring met het faciliteren van verschillende workshops waarbij onafhankelijkheid en verbinding tussen partijen centraal staat.

**Koen Raats** is gepromoveerd in de planologie. Hij is gespecialiseerd in gebiedsontwikkeling en past wetenschappelijke inzichten toe om vanuit een neutrale rol partijen nader tot elkaar te brengen.

**Jorian Bakker** is een jonge procesmanager in de gebiedsontwikkeling en energietransitie. Zijn persoonlijke drijfveer is de verduurzaming van de fysieke leefomgeving. Hij is altijd op zoek naar innovatieve oplossingen.

**Stella Leemhuis** is een enthousiaste en proactieve procesmanager. Stella krijgt energie van het verbinden van mensen en processen. Zij is in staat om samen met een team de weg naar succes uit te stippelen.

**Carlinde Adriaanse**, gepromoveerd stadssocioloog, is een ervaren proces en projectmanager (duurzame) gebiedsontwikkeling. Zij is een analytische verbinder gespecialiseerd in burgerparticipatie.